



**DOSSIER GUIDE DE  
CREATION ET REPRISE  
D'ENTREPRISE**

# SOMMAIRE

I. PRÉSENTATION DU PORTEUR DE PROJET.....	PAGE 3
I.1- Présentation générale	
I.2- Situation familiale	
I.3- Scolarité et formation professionnelle	
II. PRÉSENTATION DU PROJET .....	PAGE 4
II.1- Mon secteur d'activité	
II.2- Mes produits ou mes services	
II.3- Mon implantation géographique	
II.4- Mon organisation	
II.5- Date de mon début d'activité	
III. ADÉQUATION PERSONNE / PROJET.....	PAGE 5
III.1- Pourquoi créer mon entreprise	
III.2- Mes compétences et mes atouts par rapport au projet	
III.3- Mes points faibles à améliorer	
IV. MON MARCHÉ.....	PAGE 6
IV.1- Le marché global	
IV.2- Mes produits / mes services	
IV.3- L'offre	
IV.4- La demande	
IV.5- L'environnement	
V . MA SEGMENTATION DE MARCHÉ .....	PAGE 11
VI. MA STRATEGIE COMMERCIALE .....	PAGE 12
VI.1- Politique de produits / services	
VI.1- Politique de prix	
VI.2- Politique de communication	
VI.3- Politique de distribution	
VII. MES MOYENS .....	PAGE 14
VII.1- Moyens humains	
VII.2- Moyens de production	
VIII. MON PRÉVISIONNEL .....	PAGE 15
VIII.1- Calcul du chiffre d'affaires la première année	
VIII.2- Calcul du besoin en fonds de roulement	
VIII.3- Plan de financement au démarrage	
VIII.4- Mes amortissements	
VIII.5- Compte de résultat prévisionnel	
VIII.6- Plan de trésorerie sur les 6 premiers mois	
IX. MON STATUT JURIDIQUE ET MON REGIME FISCAL .....	PAGE 22
IX.1- Mon statut juridique	
IX.2- Mon régime fiscal	

## I. PRESENTATION DU PORTEUR DE PROJET

---

### I.1- PRESENTATION GENERALE

Nom : .....

Prénom : .....

Date de naissance : — / — / —

Adresse : .....  
.....

Tél : .....

Code postal : .....

Ville : .....

### I.2- SITUATION FAMILIALE

Célibataire

Marié (e)

Veuf(e)

Vie maritale

Nombre d'enfants : ..... Leur(s) âge(s) : .....

Si vous avez un(e) conjoint(e), a-t-il(elle) un emploi ? Non  Oui  Lequel ?  
.....

### I.3- SCOLARITÉ ET FORMATION PROFESSIONNELLE

Jusqu'à quel âge êtes-vous allé à l'école : .....

Dernière classe suivie : .....

En quelle année ? .....

Possédez-vous un diplôme professionnel ? Non  Oui

Lequel ?

CAP .....

Bac technique .....

BEP .....

B.T.S.....

Brevet de maîtrise...

D.U.T. ....

Autre (à préciser) .....

Si vous avez suivi une formation technique sans obtenir le diplôme correspondant, indiquez :

La spécialité apprise : .....

Le niveau atteint : .....

## II. PRESENTATION

---

### II.1- MON SECTEUR D'ACTIVITE

- |            |                          |              |                          |
|------------|--------------------------|--------------|--------------------------|
| commerce   | <input type="checkbox"/> | service      | <input type="checkbox"/> |
| artisanat  | <input type="checkbox"/> | agriculture  | <input type="checkbox"/> |
| industrie  | <input type="checkbox"/> | libéral      | <input type="checkbox"/> |
| artistique | <input type="checkbox"/> | autre :..... |                          |

### II.2- MES PRODUITS OU MES SERVICES

.....

.....

.....

.....

.....

### II.3- MON IMPLANTATION GEOGRAPHIQUE

.....

.....

.....

### II.4- MON ORGANISATION (SEUL OU EN EQUIPE, HORAIRES DE TRAVAIL, RÉPARTITION DU TEMPS DE TRAVAIL ....)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### II.5- DATE DE MON DEBUT D'ACTIVITE

.....

.....

**III. ADEQUATION PERSONNE / PROJET**

---

**III.1- POURQUOI CRÉER MON ENTREPRISE ?**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**III.2- MES COMPETENCES ET MES ATOUTS PAR RAPPORT AU PROJET**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**III.3- MES POINTS FAIBLES A AMELIORER**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**IV. MON MARCHÉ**

---

**IV.1- LE MARCHÉ GLOBAL**

**Evolution du marché**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**Données générales sur le marché**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**Contraintes, réglementation...**

.....

.....

.....

.....

.....

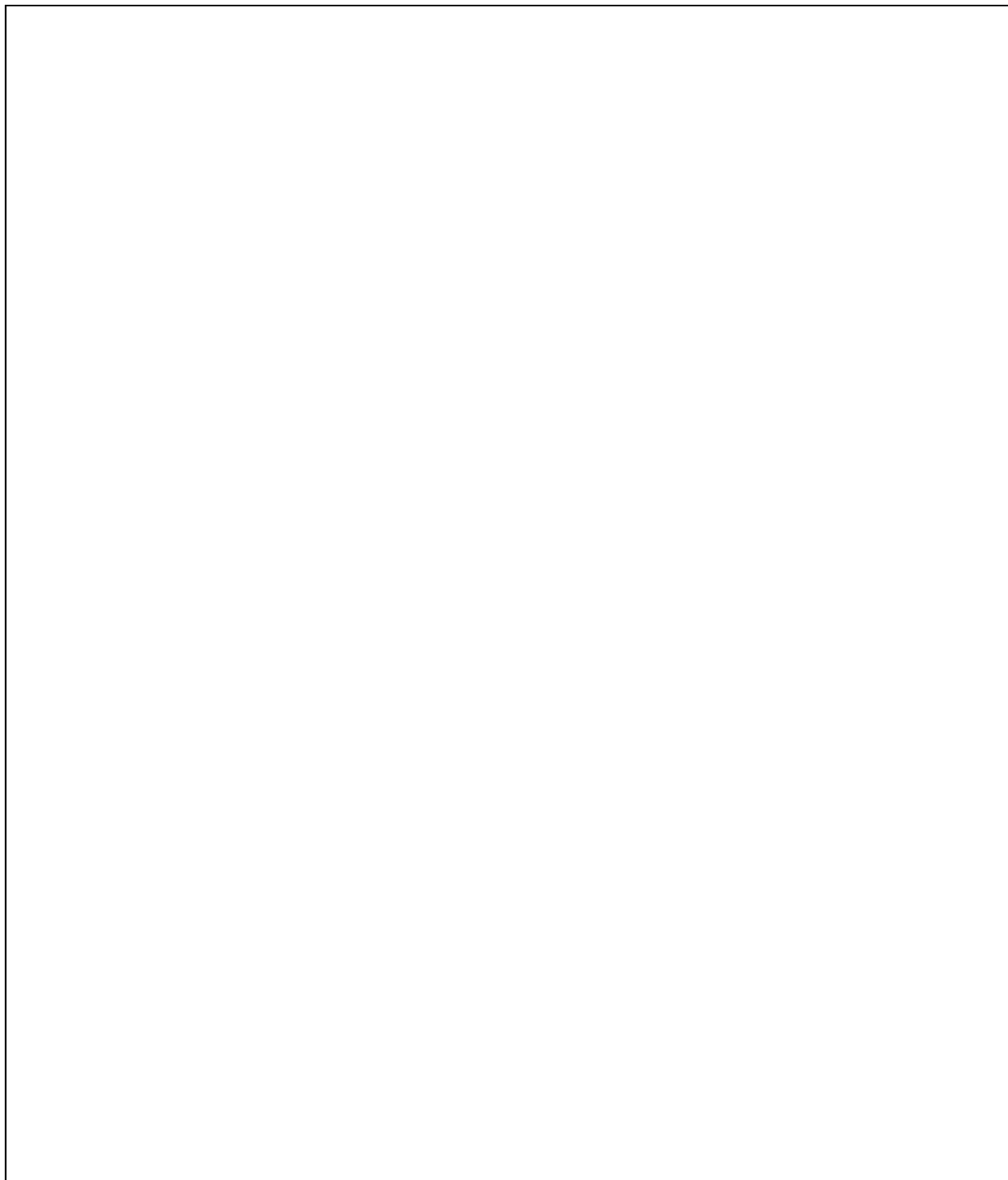
.....

.....

.....

## IV.2- MES PRODUITS / SERVICES

Arbre à produits/services



### IV.3- L'OFFRE

- Mes concurrents

NOM	CRITERES	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES
..... ..... .....	PRIX		
	PRODUITS		
	AUTRES INFORMATION S		
..... ..... .....	PRIX		
	PRODUITS		
	AUTRES INFORMATION S		
..... ..... .....	PRIX		
	PRODUITS		
	AUTRES INFORMATION S		
..... ..... .....	PRIX		
	PRODUITS		
	AUTRES INFORM ATIONS		



--	--	--	--

- **Mes fournisseurs**

NOM / COORDONNEES	PRIX	PRODUITS	DÉLAIS NÉGOCIÉS	AVANTAGES / INCONVENIENTS

#### IV.4- LA DEMANDE

- **Le profil de ma clientèle**

Entreprises  Administrations   
Particuliers  Collectivités locales   
Autres.....

- **Détails sur ma clientèle**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

#### IV.5- L'environnement

ENVIRONNEMENT	MENACES	OPPORTUNITÉS
Economique		
Politique		
Technologique		
Sociologique Psychologique		
Juridique		
Culturel		
Ecologique		
Financier		

--	--	--

## V. MA SEGMENTATION DE MARCHÉ

Type de produits (cf arbre à produits)	Type de clientèle (selon âge, sexe ...)			

## **VI. MA STRATEGIE COMMERCIALE**

### **VI.1- POLITIQUE DE PRODUITS**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### **VI.2- POLITIQUE DE PRIX : QUELS TARIFS ALLEZ-VOUS PRATIQUER ? (TARIFS HORAIRES, COEFFICIENT MULTIPLICATEUR, MARGE ....)**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....  
**VI.3- POLITIQUE DE COMMUNICATION :** - OUTILS (plaquette, salon, médias ....)  
- NOM / LOGO

.....  
**VI.4- POLITIQUE DE DISTRIBUTION :** - LIEU DE VENTE (magasin , marchés, porte à porte ...)  
- TYPE DE VENTE (guidée, libre-service...)

.....

## VII. MES MOYENS

### VII.1- MOYENS HUMAINS

- Nombre de personnes
- .....
- .....

- Répartition des postes
- .....
- .....
- .....

- Date prévisible d'embauche
- .....
- .....

### VII.2- MOYENS DE PRODUCTION

- Le local (surface, bail ...)
- .....
- .....

- Le matériel, outils, équipements, véhicule

Investissement	Description	Date d'achat	Montant H.T.

--	--	--	--

### VIII. MON PREVISIONNEL

#### VIII.1- CALCUL DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA PREMIERE ANNEE

- Vos produits ou vos services

Produits ou services	Tarifs	Quantité	CA H.T.

- Achats de produits (marge, stock de départ...)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## VIII.2- CALCUL DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

1- CA prévisionnel 1<sup>ère</sup> année : ..... € HT  
 Délai de règlement des clients : ..... jours  
 Taux de TVA appliqué (19,6% ; 5,5%) : ..... %

2- Achats de la 1<sup>ère</sup> année : ..... € HT  
 Délai de paiement accordé par les fournisseurs : ..... jours  
 Taux de TVA appliqué : ..... %

3- Stock de marchandises / matières premières  
 Nombre de jours de stocks nécessaires : ..... jours

a) Crédits clients :  $\frac{\text{CA TTC} \times \text{délai de règlement clients}}{360 \text{ jours}}$   
 :  $\frac{\text{.....} \times \text{.....}}{360}$  = .....

b) Stock :  $\frac{\text{Achats HT} \times \text{nbre de jours de stocks nécessaires}}{360 \text{ jours}}$   
 :  $\frac{\text{.....} \times \text{.....}}{360}$  = .....

c) Crédit fournisseurs :  $\frac{\text{Achats TTC} \times \text{délai de paiement fournisseurs}}{360 \text{ jours}}$   
 :  $\frac{\text{.....} \times \text{.....}}{360}$  = .....

**Montant du BFR :**    **A**    +    **B**    -    **C**  
 : ..... + ..... - ..... = .....





### VIII.3- PLAN DE FINANCEMENT AU DEMARRAGE

Besoins (en €H.T)	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	
Fonds de commerce / Droit au bail	.....
Frais de 1 <sup>er</sup> établissement : CFE, stage, rédaction de statuts, frais de notaires...	.....
Publicité de départ	.....
Autres : dépôt de brevet, marque....	.....
<b>Immobilisations corporelles</b>	
Terrains	.....
Constructions	.....
Aménagements : travaux divers	.....
Matériel / Equipement / Informatique	.....
Mobilier	.....
Autres :.....	.....
<b>Immobilisations financières</b> (ex. dépôt de garantie, 1 <sup>er</sup> loyers)	.....
<b>Fonds de roulement</b>	
Besoins en fonds de roulement	.....
Trésorerie	.....
<b>TVA sur investissements</b>	.....
<b>TOTAL</b>	.....

Ressources (en €)	Exercice 1
<b>Capitaux propres</b>	
Apport personnel - en numéraire	.....
- en nature	.....
Capital social	.....
Apport des associés : comptes courants	.....
<b>Emprunts</b>	
Emprunt bancaire	.....
PCE	.....
Autres emprunts : ADIE, PFIL...	.....
<b>Subventions</b>	
CG 29, Créavenir...	.....
<b>Autres financements</b>	
.....	.....
.....	.....
<b>TOTAL</b>	.....

#### VIII.4- Tableau des amortissements

INTITULE DE L'IMMOBILISATION	DUREE	LINEAIRE OU DEGRESSIF	MONTANT ANNUEL AMORTI

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>			
<b>EXERCICE</b>			
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>			
Achats consommés			
<b>MARGE BRUTE</b>			
Consommations intermédiaires			
<b>VALEUR AJOUTEE</b>			
Impôts et taxes			
Charges sociales de l'exploitant			
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>			
Dotations aux amortissements			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			
Charges financières			
<b>RESULTAT COURANT</b>			
<b>Impôt sur les sociétés (IS)</b>			
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			

<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>			
Prélèvements de l'exploitant			
Remboursements d'emprunt			
<b>DISPONIBILITES</b>			

Détail des charges externes
-----------------------------

	Montant (€)
Eau	.....
Energie (EDF - Gaz ...)	.....
Carburant	.....
Fournitures d'entretien	.....
Petits équipements	.....
Fournitures de bureau	.....
Emballages	.....
Sous-traitance	.....
Crédit bail	.....
Location de locaux	.....
Location de matériels	.....
Charges locatives	.....
Entretiens et réparations	.....
Maintenance	.....
Assurance RC, locaux	.....
Assurance véhicules	.....
Etudes & recherches	.....
Documentation	.....
Intérimaires	.....
Honoraires comptables	.....
Honoraires commissaire aux comptes	.....
Autres honoraires	.....
Commissions	.....
Publicité, salons, catalogues	.....
Transport sur ventes	.....
Transports sur achats	.....
Déplacements	.....
Déménagements	.....
Missions, réceptions	.....
Affranchissements	.....
Télécommunications	.....
Services bancaires	.....
Cotisations professionnelles non obligatoires	.....
Divers	.....
<b>TOTAL</b>	.....

**VIII.6- PLAN DE TRÉSORERIE SUR LES 6 PREMIERS MOIS**

	Démarrage	Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5	Mois 6
<b>ENCAISSEMENTS (TTC)</b>							
<b>EXPLOITATION</b>							
- CA réalisé	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>HORS EXPLOITATION</b>							
- Apport en capital	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Emprunts	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Prime / subvention	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>TOTAL (1)</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>DECAISSEMENTS (TTC)</b>							
<b>EXPLOITATION</b>							
- Achats effectués	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Autres charges externes	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Impôts et taxes	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Frais de personnel	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Charges sociales	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Remboursement d'emprunt	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- TVA à récupérer / à verser	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>HORS EXPLOITATION</b>							
- Immobilisations incorporelles	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Immobilisations corporelles	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
- Immobilisations financières	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>TOTAL (2)</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Solde en fin de mois (1-2)</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Solde cumulé</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

## IX. MON STATUT JURIDIQUE ET MON REGIME FISCAL

**IX.1- MON STATUT JURIDIQUE**

EI

Société : SARL  EURL  SNC

autre  .....

Si c'est une société :

⇒ montant du capital : .....

⇒ montant des comptes courants : .....

Critères de choix du statut juridique :

.....  
.....  
.....

**IX.1- MON REGIME FISCAL**

Auto entrepreneur  micro-entreprise  avec option micro-social

Réel simplifié  SNC

Autre  .....

TVA

Franchise de base  Réel simplifié

Autre  .....

Critères de choix du régime fiscal :

.....  
.....  
.....

**NOTE**

---